

# Cadres de soins à Gustave Roussy : ACTEURS DYNAMIQUES DE CHANGEMENT

M. ABBAS, L. NICOLEAU, S. BAROUX

Afin de répondre aux demandes des cadres de soins de Gustave Roussy de construire et de développer pour la Direction des soins un horizon d'avenir partagé sur la base des expériences réussies de chacun d'entre nous et de capitaliser sur nos forces, un premier séminaire a été organisé en février 2023 sur le thème « Être cadre de la direction des soins à Gustave Roussy ». Il a eu pour objectif d'impulser une nouvelle dynamique au sein de la direction des soins et de consolider sa place de partenaire des directions fonctionnelles.

L'ensemble des cadres de soins a travaillé collectivement sur l'élaboration d'une vision partagée et la construction de plans d'actions.

Six groupes de travail ont débouché sur des résultats à la fois structurants et opérationnels pour la direction des soins. Un sponsor et un référent ont été identifiés pour porter et animer les groupes de travail.

## Réflexion collective et Dynamique d'équipe des cadres de soins Définition des ambitions managériales

SOUTIEN  
DE LA DIRECTION  
DES SOINS

SOUTIEN DE LA  
DIRECTION MÉDICALE  
ET DIRECTION GÉNÉRALE  
ADJOINTE

### 6 AXES DE TRAVAIL



Les cadres ont souhaité adjoindre à la notion de Co-construction les notions de responsabilité, de reconnaissance et d'engagement liées à la fonction de cadre :

- être responsable et être en capacité de prendre des décisions dans son périmètre et donc être mis en responsabilité devant une autorité ;
- être reconnu en tant que manager que l'on vient solliciter pour son expertise et ses compétences ;
- recevoir des marques de considération par son manager, ses collègues et l'institution;
- être engagé en ayant un sentiment d'attachement, de loyauté envers Gustave Roussy avec une forte volonté d'être force de proposition.

**Projet de soins co-construit**  
**Positionnement et valorisation de la fonction d'encadrement**  
**Promotion des pratiques soignantes**  
**Recherche et Innovations professionnelles dans les organisation et les soins**

Cette journée collective appréciée par tous, a permis de favoriser la connaissance mutuelle entre cadres et affirmer leur engagement.

Afin de continuer à développer cette impulsion et entretenir cette dynamique constructive au sein de Gustave Roussy, une organisation annuelle d'un séminaire des soins est dorénavant pérenne.

